



Řízení projektů financovaných ze SF EU nástrojem SAPS

Lukáš Zazvonil

duben 2010





O které projekty jde ?



- Projekty realizované v rámci konkrétních operačních programů SF EU

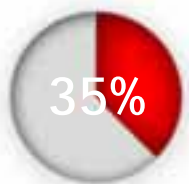
Například:

- Projekty „Smart Administration“
 - Např.: Zefektivnění projektového řízení ve veřejné správě
- nebo velké dopravní stavby
- ale i jednoduchý projekt na výstavbu laviček města

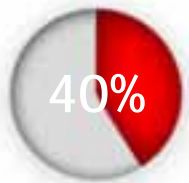


Realita „běžných“ selhávajících projektů

- Stav projektové řízení velkých projektů dle analýzy Standish Group (analýza za 2000 až 2008):



projektů končí úspěšně



projektů je dodaných
se zpožděním
s vyšším rozpočtem
nebo sníženou kvalitou



projektů selhává.



V čem jsou projekty financované ze SF EU jiné než „běžné“ projekty?

- Vyžadují srovnatelně kvalitní a metodický projektový přístup
- Ale navíc mají:
 - specifický průběh
 - specifické kritické body
 - specifická rizika



Specifický průběh

- Idea fáze projektu
 - Studie proveditelnosti a analýzy
 - **Žádost o dotaci** v IS Benefit
 - Pak cca 3 měsíce **čekáme na schválení...**
- Schváleno! Fáze Realizace projektu
 - Nastupují **výběrová řízení**
 - **Realizace výsledků VŘ**
 - **Monitorovací zpráva**
+ žádost o platbu
 - **Závěrečná Monitorovací zpráva**
- 5 let udržitelnosti - Fáze provozu
 - Každý rok 1 **Zpráva o udržitelnosti**

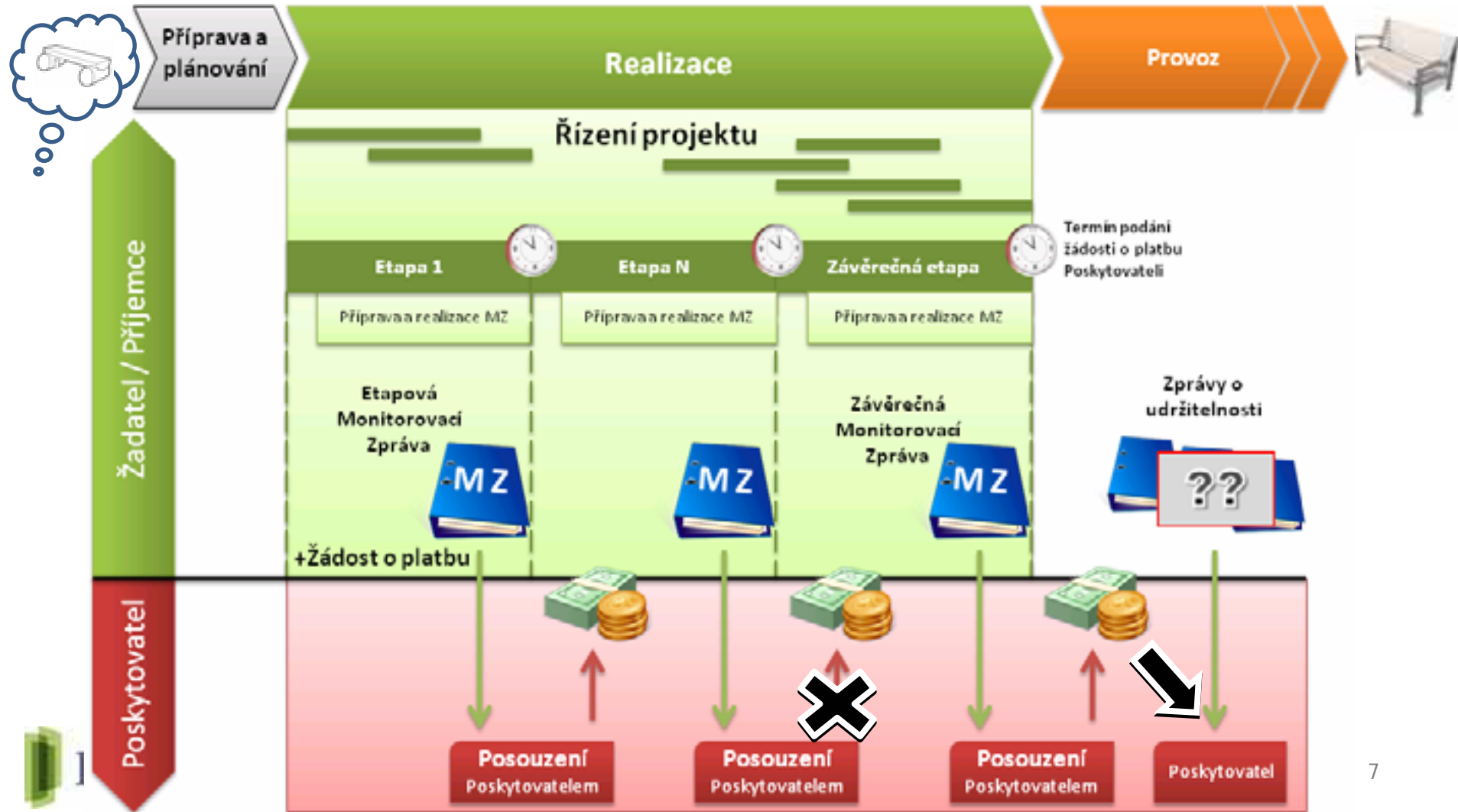


Specifické Kritické body při řízení projektů financovaných se SF EU

- Informace pro sestavení žádosti
- Decentralizace odborů, které tyto projekty realizují
- Formální správnost a hospodárnost
- „Měkké výstupy“ projektů
- Hlášení změn v předstihu
- Monitorovací zprávy...
 - Množství dokumentů pro sestavení
 - Časová náročnost při běžné přípravě
 - Souběh Monitorovacích zpráv více projektů
 - Přímá závislost financování projektu



Detail průběhu projektu, kritické body





Specifická rizika spojená s těmito projekty

- V rámci projektů SF EU se vyskytují pouze dva možné stavy v porovnání se standardní projektovou metodikou:



je prováděno v souladu s podmínkami poskytovatele dotace



není prováděno v souladu s podmínkami poskytovatele dotace



Příklad: Specifická rizika spojená s čerpáním prostředků

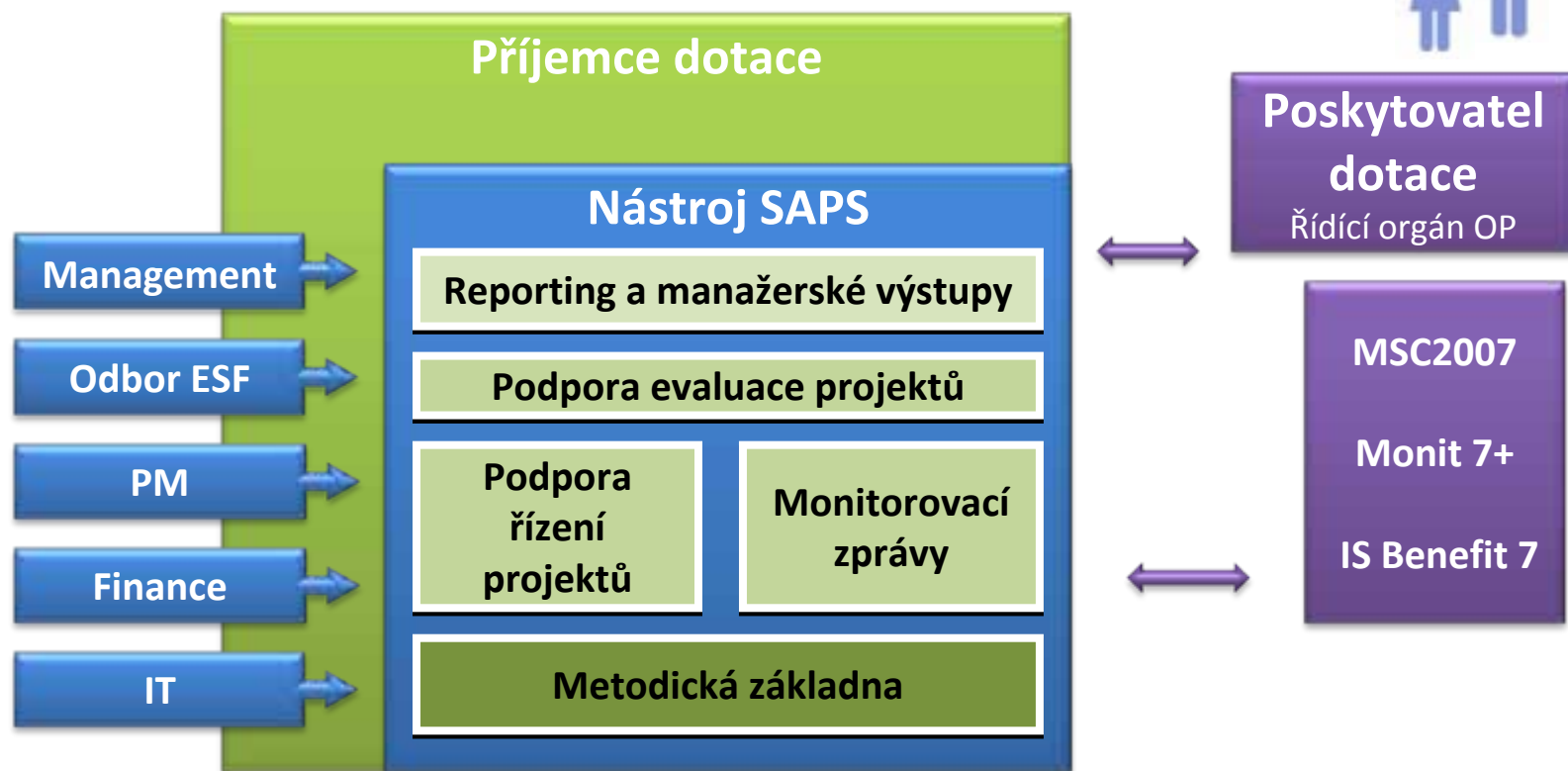
Zdroj rizika	Riziko	Protiopatření	Informatická podpora protiopatření
Chyba ve výběrovém řízení (<i>neuveřejnění VŘ</i>)	Krácení dotace	Předcházet administrativním chybám	System provází celým procesem VŘ

Co je tedy problémem ?

Soulad s pravidly poskytovatele dotace

Jak tedy zajistit soulad?

Nástrojem na podporu faktického řízení projektů financovaných ze SF EU - SAPS



Co tedy přináší nasazení řešení SAPS ?

- Dodání projektového přístupu do jinak nestructurovaných dat
 - Kontroluje průběh projektu a jeho etap
 - Centralizuje projektovou dokumentaci v kontextu projektu
 - Vyhledává informace pro případné externí kontroly
 - Řídí změny v projektu oproti žádosti
- Každý ví co má na projektu za odpovědnost (přidělení rolí)
- Průběžné sestavování monitorovací zprávy
- Předchází administrativním chybám ve výběrových řízeních
- Zajistí vhodnou infromatickou a metodickou podporu
- Snižuje tak riziko krácení dotačních částek



Děkuji za pozornost

lukas.zazvonil@iteg.cz

